

# CASESTUDY

## Gripple Verpakt Met Machines om de Productiviteit een Boost te Geven.

### Achtergrond

In een wereld waar velen vloeiend Kaizen spreken, blijft het volledig verwijderen van een productiestap, in wat voor productieproces dan ook, een gevierde prestatie. In zijn fabriek in Sheffield, waar pakketten worden geproduceerd, heeft Gripple precies dat gedaan, dankzij de komst van het ultrabetrouwbare desktop zakkenvulstelsel van Automated Packaging Systems.

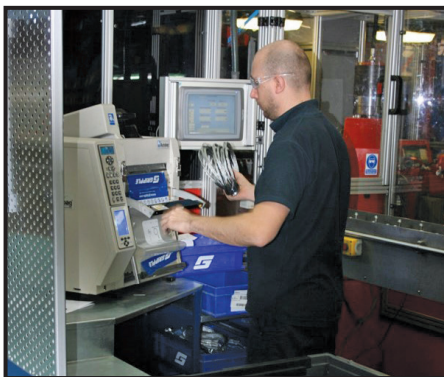
Gripple is een modelbedrijf; de glazen kasten in de prachtig gerestaureerde voormalige pistoolfabriek zitten vol met prestigieuze prijzen voor innovatie, technische uitmuntendheid, export en liefdadigheidswerk. Het is een bedrijf waar iedereen verandering omarmt, veilig in de wetenschap dat bespaarde arbeidskosten anders worden ingezet om het bedrijf te laten groeien. En groeien doen ze, jaar na jaar, met meer gepatenteerde producten die worden verkocht in meer landen en efficiënter worden gemaakt.

### De Uitdaging

De drijfveer om voortdurend te verbeteren maakt net zo deel uit van de Gripple bedrijfscultuur als haar inzet voor burgerschap en gedeelde eigendom. Productiemanager Darren Cork legt uit: "We brengen productiestroom in kaart door het berekenen van productiewaarden voor elk onderdeel in elk stadium. We weten niet alleen wat het kost om een onderdeel of een pakket te maken, maar we weten precies waaruit die productiekosten zijn opgebouwd, en met die informatie kunnen we zien waar de wijzigingen en investeringen maximaal impact kunnen hebben."

Het produceren van hanger pakketten van Gripper is altijd een proces in zes fasen geweest. Gepatenteerde Gripple hanger kettingen worden vervaardigd bij The Old West Gun Works. Draden worden op lengte gesneden, afgewerkt, opgerold en machinegeteld, vervolgens verzonden naar het verpakkingsgebied voor het zakkenvullen met het vereiste aantal Gripplespanners, voordat ze in worden verpakt in dozen op schappen, klaar voor verzending.

"We hadden een verpakkingsgebied dat werd aangeleverd door acht productiestations," zegt Darren Cork. "Dienstengevolge waren onze doorlooptijden van bestelling tot verzending langer dan de markt wilde. We nemen bestellingen aan tot 17:00 uur voor bezorging de volgende dag, maar de enige manier waarop wij die overeenkomst na konden komen met de oude opzet, was om meerdere pakketten met hoog volume in opslag te houden."



### Bedrijfsnaam

Gripple

### Producten Die Worden Verpakt

Hanger pakketten

### Gebruikte Uitrusting

Autobag® PS 125 OneStep™

### Gebruikte Materialen

Autobag® zak-op-rol

### Rendement op Investeringsen

Volgens Darren Cork zal de PS 125s zichzelf in minder dan 9 maanden terugbetalen: "Door een hele stap uit het productieproces weg te nemen, hebben we een arbeidskostenbesparing gerealiseerd van ter waarde van ca. 135.000 euro per jaar."

## De Oplossing

"Men had mij al meer dan eens gevraagd of we ooit in staat zouden zijn rechtstreeks te verpakken vanaf de draadafwerkingsmachines. Als we dat zouden kunnen en ze dan in één stap verpakken, zouden we goederen sneller kunnen afwerken en doorlooptijden drastisch kunnen verminderen."

Automated Packaging Systems heeft het antwoord. Het Desktop PS 125 OneStep zakkenvulstelsel is snel, is compact genoeg om binnen het afwerkingsstation te plaatsen en kan de reeks zakgrootten aan die nodig is voor alle Gripplepakketten. En wat cruciaal is, het PS 125 systeem voldoet aan haar reputatie van gebruiksvriendelijk en betrouwbaar, en geeft Darren Cork en zijn team het vertrouwen om te produceren en verpakken in een enkele stap zonder de angst de productie op te houden.

Verkoopingenieur van Autobag Mick Sorahan kende het bedrijf Gripple al. Twee Autobag AB 180 systemen werden in 2006 geïnstalleerd in de verpakingszone, en de relatie tussen Gripple en Automated Packaging Systems is al meer dan 20 jaar een feit.

"Gripple kocht tien PS 125 OneStep zakkenvullers in het laatste kwartaal van 2012," verklaart Mick Sorahan, "een voor elk van de acht draadafwerkingstations, één voor het verpakingsgebied gebruikt voor accessoires en één voor de Gripple Europa vestiging in Obernai (Frankrijk). De machinist neemt nu het vereiste aantal opgerolde afgewerkte draden van de exittransportband en verpakt ze rechtstreeks in een voorgeopende hersluitbare zak op de PS 125, samen met de Gripple spanners. Omdat de PS 125 direct rechts van de draadafwerkingsmachine staat en zo eenvoudig snel te gebruiken is, heeft de machinist genoeg tijd om de verpakingsfase te voltooien zonder de productie op te houden."

## De Resultaten

Arbeidskosten beslaan zo'n 7% van de operationele kosten van Gripple. Elke verbetering van de efficiëntie die leidt tot een vermindering van de arbeidskosten heeft daarom een enorme impact op de winstgevendheid. Volgens Darren Cork zal de PS 125s zichzelf in minder dan 9 maanden terugbetalen: "Door een hele stap uit het productieproces weg te nemen, hebben we een arbeidskostenbesparing gerealiseerd van ter waarde van ca. 135.000 euro per jaar. Die bespaarde arbeidskosten zijn alweer opnieuw geïnvesteerd, om ons bedrijf verder te helpen groeien."

"Want we verpakken nu terwijl we produceren, we kunnen bestellingen aannemen tot 17.00 uur voor productie en de volgende dag al leveren. Dat betekent minder afgewerkt eindproduct dat wordt opgehouden binnen het bedrijf. We zijn ook overgestapt op voorgedrukte zakken, waardoor we onze naamsbekendheid vergroten en zonder etiketten kunnen; het wordt allemaal nu rechtstreeks op de zak afgedrukt."

"Toen Mick Sorahan me de PS 125 OneStep liet zien, hebben we ook gesproken over de nieuwe speciaal verzegelde, hersluitbare Autobag® zak-op-rol die nu standaard zijn voor Gripple hanger pakketten. We hebben een groot aantal kwaliteitscontrolemaatregelen ter plekke om te zorgen voor de juiste hoeveelheden draden, Gripples en accessoires zijn in elk van onze pakketten. Wanneer we af en toe klanten hebben die onnauwkeurigheden rapporteren, is het belangrijk dat we nagaan waar de problemen zijn ontstaan, en om dat te doen moeten we er zeker van zijn dat er niet met de pakketten is geknoeid."

## Conclusie

Verpakking op het punt van productie met de Autobag PS 125 OneStep heeft één stap in het productieproces van Gripplepakketten volledig verwijderd. Dientengevolge zijn doorlooptijden verkort, ligt er minder afgewerkt product in het bedrijf in opslag en zijn de kosten significant teruggebracht en is arbeid elders ingezet. Een reserve PS 125 was oorspronkelijk gepland maar de systemen waren zo betrouwbaar, dat dat niet nodig was.

*"Want we verpakken nu terwijl we produceren, we kunnen bestellingen aannemen tot 17.00 uur voor productie en de volgende dag al leveren. Dat betekent minder afgewerkt eindproduct dat wordt opgehouden binnen het bedrijf."*

